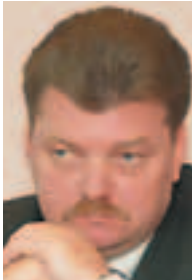


# Энергичные перемены

## Реформированная Енисейская ТГК станет еще надежнее

Второе освоение Сибири, о котором постоянно говорят экономические аналитики, невозможно без развития энергетического комплекса, реформы которого входят сейчас в свою последнюю стадию. Об этом процессе, об инвестиционных планах ОАО «Енисейская территориальная генерирующая компания (ТГК-13)» рассказывает генеральный директор компании **Олег Сальков**.



**Олег Иванович, растет или падает сегодня потребление энергии в Красноярском крае и Республике Хакасия?**

Что касается тепловой энергии, то в регионе сейчас установился баланс. Кое-где, например в Назарово, ее производится даже несколько больше, чем потребляется. Схожая ситуация и в Канске. Но с учетом планов развития территорий профицит может перейти в дефицит энергоресурсов, если оставить все как есть и ничего не предпринимать. Динамика потребления электроэнергии во многом зависит от погодных условий. Например, теплая зима 2006/2007 годов повлекла снижение объемов выработки энергии. Тем не менее на перспективу уверенно прогнозируем рост энергопотребления: долгосрочные проекты, к реализации которых приступил край, весьма энергоемки.

**А какие инвестиционные программы намечено осуществить в самой ТГК?**

Прежде всего следует отметить, что Красноярский край – одна из тех территорий, где не просто контуры, но и конкретные цели социально-экономического развития проработаны довольно четко. Быть адекватными запросам потребителя стремимся и мы.

Наши планы – часть инвестиционной программы холдинга РАО ЕЭС, которая, в свою очередь, вписывается в утвержденную

правительством энергетическую стратегию страны. Нам предстоит построить первый и второй блоки на Красноярской ТЭЦ-3, реконструировать и технически перевооружить ряд объектов на Красноярской ТЭЦ-1, Канской и Минусинской теплоэлектростанциях. Сейчас идут последние конкурсы по определению подрядчиков. Одно из условий тендеров – строительство объектов «под ключ».

Итогом инвестиционной программы, разработанной на период до 2011 года, станет прирост электрической мощности более чем на 440 мегаватт.

Компания получит самостоятельность. Произойдет определенное перераспределение доли между акционерами, поменяется структура собственности. Не исключено, что изменится и менеджмент.

Следует подчеркнуть: перемены, происходящие в РАО «ЕЭС России», одним из субъектов которой является ОАО «Енисейская ТГК (ТГК-13)», не самоцель. Это составная часть реформы отечественной энергетики, в результате которой и производство, и сбыт станут осуществляться по принципиально иным, конкурентным правилам. С 2011 года вся электроэнергия будет продаваться по рыночным ценам.

**Рост цен неизбежен?**

Инфляция, внедрение новых технологий, изменение конъюнктуры, другие факторы, естественно, окажут влияние на тарифы. Это объективный процесс. Важно, чтобы адекватно ему росли и доходы населения.

**Выход компаний из-под государственного крыла вызывает определенные опасения. Не приведет ли это к снижению уровня энергетической безопасности? Как будут контролироваться самостоятельные структуры?**

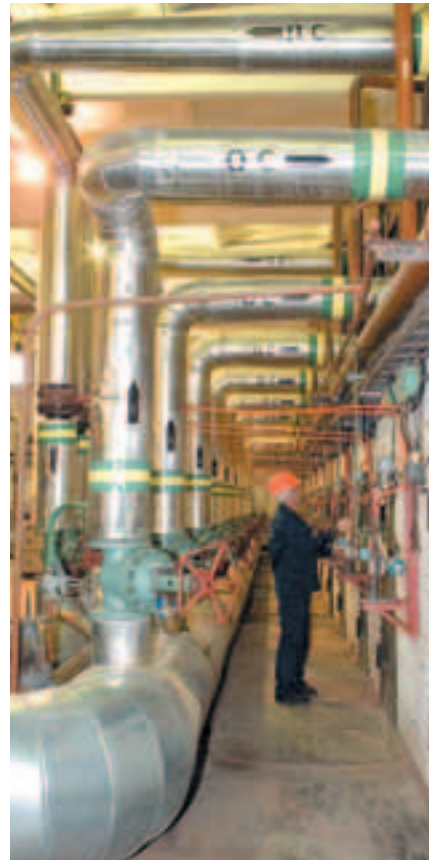
Определенные механизмы, разумеется, выработаны. Так, генерирующие компании в обязательном порядке должны заключить с инфраструктурными организациями опто-

вого рынка договоры-обязательства по предоставлению новой мощности на рынок. В случае неисполнения условий инвестиционного соглашения НП «Администратор торговой системы» вправе приобрести недостающую мощность на оптовом рынке и возместить расходы за счет компании-нарушителя. Кроме того, предусмотрены существенные штрафы для компаний, не поставивших мощность на рынок в установленные сроки. Это серьезная гарантия против собственников, которые приобретали пакет акций совсем для других целей. Кроме того, на законодательном уровне обсуждается возможность утверждения соглашения между акционерами о принятии обязательств по реализации инвестиционных задач.

Да и вообще ни о каком уходе государства из энергетики речь не идет, тем более что часть функций РАО ЕЭС будет передана ему автоматически. Для контроля и определения правил поведения на рынке планируется также создание специальной площадки, объединяющей все предприятия отрасли, – совета рынка. Это некоммерческое партнерство, членами которого выступят все организации, работающие на рынке.

Кроме того, во всех регионах России создаются специальные штабы, в состав которых войдут представители местных администраций, генерирующих, сетевых и сбытовых компаний, а также диспетчеров энергосистемы. Они будут заниматься вопросами надежности электро- и теплоснабжения, прохождения осенне-зимнего максимума нагрузок, общего состояния энергетического комплекса и перспектив его развития на территории региона. У нас складываются конструктивные отношения с региональными властями. Представители краевой и городской администраций участвуют в работе штаба по строительству Красноярской ТЭЦ-3, входят в состав комиссий по подготовке к зиме. Так что беспокоиться об энергобезопасности и устойчивости энергосистемы региона нет оснований.

Беседовал **АНДРЕЙ МАРМЫШЕВ**



**справка**

Открытое акционерное общество «Енисейская территориальная генерирующая компания (ТГК-13)» создано в результате присоединения ОАО «Красноярская генерация» и ОАО «ТГК-13» к ОАО «Хакасская генерирующая компания». Общая установленная электрическая мощность составляет 2458 мегаватт. Уставный капитал – 1 281 564 143,98 рубля.

# Плоть и душа плотины

## Красноярская ГЭС отметила сорокалетие

**АНДРЕЙ КУЛЬЧИЦКИЙ**

КОРРЕСПОНДЕНТ «РГ»

Справа – Енисей, слева – улицами-террасами карабкающийся к небу город, получивший имя от окрестных дивных гор. Впереди нарастает бетонная громада плотины.

Теперь это еще и место паломничества туристов, но все-таки главная задача станции – работа на потребителя. Сегодня Красноярская ГЭС дает половину вырабатываемой в крае электроэнергии. В многоводные годы эта доля возрастает до 60 процентов. В среднем ежегодно здесь вырабатывается 18 миллиардов киловатт-часов электроэнергии. В прошлом году этот показатель достиг рекордного максимума – 21,7 миллиарда. Схожих показателей ожидают и нынче.

– Стабильно входим в десятку лучших станций мира, – говорит генеральный директор ОАО «Красноярская ГЭС» Сергей Каминский. – Затраты удалось сократить на десятки миллионов, но качество выпускаемого

продукта всегда на высоте. При этом ведем масштабную реконструкцию, наращиваем надежность. Недавний небывалый паводок заставил впервые открыть все шесть затворов. Станция выдержала экзамен.

В 2015 году на ГЭС завершается программа производственного развития. Ежегодно на модернизацию оборудования, монтаж новых агрегатов тратится 10 миллионов долларов. Это собственные средства предприятия. Уже к 2012 году должен полностью обновиться парк генераторов. Параллельно идет реконструкция открытых распределительных устройств. По сети 220 работа завершится уже в следующем году. В 2009 году на станции намерены взяться за открытые распределительные устройства напряжением 500 киловатт. Задача масштабная, на ее реализацию выделено 450 миллионов рублей.

– Это инновационная часть нашей программы, – говорит директор по экономике и финансам Андрей Коновалов. – Она связана с большими капиталовложениями.

Другой приоритет – некапиталоемкий способ повышения эффективности. Если ранее упор делался на инновации, то теперь распределение проходит по принципу «50 на 50». Активно пользуемся системами экологического менеджмента, ISO-9000, рядом иных. Отслеживаем тенденции лучших в мире аналогов: скандинавских, канадских станций. Красноярская ГЭС по затратам, удельным расходам, по выработке на одного работающего сопоставима с ними.

Контрольным пакетом акций ГЭС управляет «ЕвроСибЭнерго» – один из крупнейших российских энергохолдингов. В его управлении находятся и иные активы: пакет акций ОАО «ИркутскЭнерго», группа «ВолгаЭнерго», энерготрейдинговая и инженеринговая компании. Согласно высказываниям менеджеров управляющей компании, ее политика направлена на повышение эффективности бизнес-процессов, работы генерирующих мощностей, увеличение инвестиционной привлекательности.

– Уверен, Красноярская ГЭС сохранит

стабильность и надежность, темпы технического перевооружения и модернизации, стремление к развитию и совершенствованию производства, – говорит генеральный директор «ЕвроСибЭнерго» Владимир Кирихин.

Завершение программы модернизации не означает повышение мощности. Это специфика гидроэнергетики. В этой отрасли все зависит от мощности напора воды, а он не меняется. Однако менеджмент рассчитывает на увеличение коэффициента полезной деятельности на 2,5 процента и выработки на каждый генератор на 5 процентов. Это произойдет за счет внедрения нового оборудования и повышения эффективности труда.

Кстати, система оценки усилий коллектива станции позволяет индивидуально подходить к успехам каждого сотрудника. При этом не забывается и старшее поколение. По итогам 2006 года отделением Пенсионного фонда по краю Красноярской ГЭС был вручен «Сертификат социальной ответственности».